



GUÍA DOCENTE 2017-2018  
**Dirección de la producción y proyectos**

**1. Denominación de la asignatura:**

Dirección de la producción y proyectos

**Titulación**

Master en Ingeniería Industrial

**Código**

7043

**2. Materia o módulo a la que pertenece la asignatura:**

BASICA

**3. Departamento(s) responsable(s) de la asignatura:**

INGENIERIA CIVIL

**4.a Profesor que imparte la docencia (Si fuese impartida por mas de uno/a incluir todos/as) :**

Miguel Ángel Mariscal Saldaña y Santiago Arcos Arcos

**4.b Coordinador de la asignatura**

Miguel Ángel Mariscal Saldaña

**5. Curso y semestre en el que se imparte la asignatura:**

1º- semestre 2º

**6. Tipo de la asignatura: (Básica, obligatoria u optativa)**

Básica



**7. Número de créditos ECTS de la asignatura:**

6

**8. Competencias que debe adquirir el alumno/a al cursar la asignatura**

Competencias Instrumentales:

GI-2 Capacidad de organizar y planificar

GI-3 Comunicación oral y escrita de conocimientos en lengua propia

GI-6 Gestión de la información

GI-7 Aplicar los conocimientos adquiridos y capacidad para la resolución de problemas

GI-8 Toma de decisiones

Competencias Personales:

GP-1 Trabajo en equipo.

Competencias Sistemáticas:

GS-1 Aprendizaje y trabajo autónomos

GS-5 Sensibilidad hacia temas medioambientales

GS-7 Motivación por la calidad.

Competencias Transversales:

Competencias Académicas Generales:

ED-13 Conocimientos de sistemas de información a la dirección, organización industrial, sistemas productivos y logística y sistemas de gestión de calidad.

ED-14 Capacidades para organización del trabajo y gestión de recursos humanos. Conocimientos sobre prevención de riesgos laborales.

ED-15 Conocimientos y capacidades para la dirección integrada de proyectos.

EP-2 Dirigir, planificar y supervisar equipos multidisciplinares.

EP-3 Realizar investigación, desarrollo e innovación en productos, procesos y métodos.

EP-4 Realizar la planificación estratégica y aplicarla a sistemas tanto constructivos como de producción, de calidad y de gestión medioambiental.

EP-5 Gestionar técnica y económicamente proyectos, instalaciones, plantas, empresas y centros tecnológicos.

EP-6 Poder ejercer funciones de dirección general, dirección técnica y dirección de proyectos I+D+i en plantas, empresas y centros tecnológicos.

EP-8 El ejercicio de la docencia en los términos que precise la normativa vigente.



## 9. Programa de la asignatura

| 9.1- Objetivos docentes                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ol style="list-style-type: none"><li>1. Capacitar al alumno para la elaboración y dirección de proyectos</li><li>2. Dotar al alumnos de los conocimientos fundamentales para el diseño de sistemas productivos y para la gestión de la producción</li><li>3. Capacitar a los alumnos para integrar la producción con prevención de riesgos laborales, calidad, medio ambiente y el resto de unidades de gestión de la empresa.</li><li>4. Preparar al alumno para que pueda gestionar, planificar y realizar el seguimiento de proyectos.</li></ol>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| 9.2- Unidades docentes (Bloques de contenidos)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <p><b>Dirección de Proyectos</b></p> <p><b>Dirección de Proyectos: Introducción</b></p> <p><b>Dirección de Proyectos: Gestión de la Integración de Proyectos</b></p> <p><b>Dirección de Proyectos: Alcance del Proyecto</b></p> <p><b>Dirección de Proyectos: Gestión del Tiempo</b></p> <p><b>Dirección de Proyectos: Gestión de Costes</b></p> <p><b>Dirección de Proyectos: Gestión de Calidad</b></p> <p><b>Dirección de Proyectos: Gestión de Recursos Humanos</b></p> <p><b>Dirección de Proyectos: Gestión de las Comunicaciones</b></p> <p><b>Dirección de Proyectos: Gestión de Riesgos</b></p> <p><b>Dirección de Proyectos: Gestión de las Adquisiciones del Proyecto</b></p> <p><b>Dirección de Operaciones:</b></p> <p><b>Dirección de Operaciones: Organización del Trabajo</b></p> <p><b>Dirección de Operaciones: Sistemas Productivos y Logística.</b></p> |



### 9.3- Bibliografía

#### BIBLIOGRAFÍA BÁSICA

Bestratén, M, la gestión de la prevención en la empresa, en un marco de calidad total, INSHT,  
COHEN y ASIN, (2000) Sistemas de Información un enfoque de toma de decisiones, Mc Graw Hill,  
F.Ríos, (1995) Análisis y Descripción de puestos de Trabajo, Diaz de Santos ,  
J. Heizer B. Render, (2009) Dirección de la producción y de operaciones, Pearson Prentice Hall,  
Juan Velasco Sánchez, (2010) Organización de la producción. Distribución en planta y mejora de los métodos y los tiempos, Pirámide,  
Lluís Cuatrecasas Arbós, (2011) Organización de la producción y dirección de operaciones, Díaz de Santos,  
López Toro, Alberto Antonio ... [et al.], , Implantación de la calidad total en la empresa, Lex Nova, S.A.,  
Project Management Institute. PMI, (2013) Guía de los Fundamentos para la dirección de Proyectos. PMBOK, PMI,

#### BIBLIOGRAFÍA COMPLEMENTARIA

José Agustín Cruelles Ruiz, (2010) La teoría de la medición del despilfarro - El camino hacia la reducción radical de costes, Zadecon,  
Kerzner H., (2000) Project Management. A systems Approach to Planning, Scheduling and Controlling, Van Nostrand Reinhold,  
Ralph M. Barnes, (1979) Estudio de movimientos y tiempos, Aguilar,  
Shingeo Shingo, (1993) Una revolución en la producción: el sistema SMED, Productivity,

### 10. Metodología de enseñanza y aprendizaje y su relación con las competencias que debe adquirir el estudiante:

| Metodología                          | Competencia relacionada                                                                      | Horas presenciales | Horas de trabajo | Total de horas |
|--------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|------------------|----------------|
| Clases teóricas                      | GI-2,GI-3,GI-6,GI-7,GI-8,GP-1,GS-1,GS-5,GS-7,ED-13,ED-14,ED-15,EP-2,EP-3,EP-4,EP-5,EP-6,EP-8 | 26                 | 40               | 66             |
| Clases prácticas                     | GI-2,GI-3,GI-6,GI-7,GI-8,                                                                    | 26                 | 25               | 51             |
| Seminarios, Debates<br>Tutorías, ... | GP-1,GS-1                                                                                    | 0                  | 6                | 6              |



|                                                                     |                                                   |    |    |     |
|---------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|----|----|-----|
| Realización de Trabajos, Informes, Memorias y Pruebas de Evaluación | ED-13,ED-14,ED-15, EP-2,EP-3,EP-4,EP-5, EP-6,EP-8 | 2  | 25 | 27  |
| <b>Total</b>                                                        |                                                   | 54 | 96 | 150 |

### 11. Sistemas de evaluación:

Para aprobar la asignatura se exige obtener al menos el 40% de la nota en cada apartado de evaluación.

#### 2ª CONVOCATORIA

Examen escrito de toda la asignatura. Dicho examen incluye: teoría 30% y problemas 40%. La parte de prácticas si está suspensa se puede recuperar mediante la presentación de las prácticas 30%.

| <b>Procedimiento</b>                                 | <b>Peso primera convocatoria</b> | <b>Peso segunda convocatoria</b> |
|------------------------------------------------------|----------------------------------|----------------------------------|
| Evaluación continua semanal con cuestiones tipo test | 30 %                             | 30 %                             |
| Realización y presentación de trabajos prácticos     | 30 %                             | 30 %                             |
| Prueba final escrita                                 | 40 %                             | 40 %                             |
| <b>Total</b>                                         | <b>100 %</b>                     | <b>100 %</b>                     |

### Evaluación excepcional:

Entrega de trabajos prácticos 30%  
Prueba final cuestiones tipo test 30%  
Prueba final escrita 40%

### 12. Recursos de aprendizaje y apoyo tutorial:

Pizarra y Proyector  
Páginas Webs relacionadas  
Bibliografía disponible en la Biblioteca  
Aplicaciones interactivas en la Plataforma UBUvirtual  
Tutorías individualizadas o en grupo a demanda de los alumnos

### 13. Calendarios y horarios:

El calendario aprobado por la Junta de Escuela de la Escuela Politécnica Superior y los horarios publicados en los tablones oficiales de la E.P.S. para el curso actual



UNIVERSIDAD DE BURGOS  
INGENIERIA CIVIL

**14. Idioma en que se imparte:**

Español