



GUÍA DOCENTE 2024-2025  
**DIRECCIÓN DE OPERACIONES I**

**1. Denominación de la asignatura:**

DIRECCIÓN DE OPERACIONES I

**Titulación**

GRADO EN ADMINISTRACIÓN Y DIRECCIÓN DE EMPRESAS

**Código**

5548

**2. Materia o módulo a la que pertenece la asignatura:**

ORGANIZACIÓN DE EMPRESAS

**3. Departamento(s) responsable(s) de la asignatura:**

ECONOMÍA Y ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS

**4.a Profesor/a que imparte la docencia (Si fuese impartida por más de uno/a incluir todos/as) :**

Virginia Blanco Mazagatos

**4.b Coordinador/a de la asignatura**

BLANCO MAZAGATOS, VIRGINIA; despacho 2071; vblanco@ubu.es

**5. Curso y semestre en el que se imparte la asignatura:**

Curso 3º semestre 5º

**6. Tipo de la asignatura: (Básica, obligatoria u optativa)**

Obligatoria



### 7. Número de créditos ECTS de la asignatura:

|            |
|------------|
| 6 cr. ECTS |
|------------|

### 8. Competencias que debe adquirir el/la estudiante al cursar la asignatura

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| CG2 Capacidad de organizar y planificar (grado 4)<br>CG9 Habilidades para recuperar y analizar información desde diferentes fuentes (grado 2)<br>CG11 Toma de decisiones (grado 4)<br>*CG20 Compromiso ético (grado 3)<br>H1 Analizar y estructurar un problema empresarial y diseñar una solución<br>CA3 Gestionar una empresa mediante el uso de los conceptos, métodos y herramientas adecuados<br>CD3 Entender los principios de la producción y relacionarlos con los conocimientos de la empresa y la gestión<br>*Competencias de sostenibilización curricular |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

### 9. Programa de la asignatura

| 9.1- Objetivos docentes                                                                                                                                                                            |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| R2 Comprender la relación entre el entorno y la organización y cómo gestionar los recursos de la empresa para la continua adaptación de las organizaciones a las nuevas circunstancias ambientales |
| R3 Desarrollar la capacidad de búsqueda, almacenamiento y tratamiento de información para la toma de decisiones y el aprendizaje autónomo                                                          |
| 9.2- Unidades docentes (Bloques de contenidos)                                                                                                                                                     |
| <b>ASPECTOS ESTRATÉGICOS DE LA DIRECCIÓN DE OPERACIONES</b>                                                                                                                                        |
| <b>TEMA 1. LA FUNCIÓN DE PRODUCCIÓN Y SU ESTRATEGIA</b>                                                                                                                                            |
| 1.1. La función de producción                                                                                                                                                                      |
| 1.2. Estrategia de producción                                                                                                                                                                      |
| <b>TEMA 2. DECISIONES ESTRATÉGICAS SOBRE PROCESO</b>                                                                                                                                               |
| 2.1. Integración vertical, subcontratación y acuerdos de cooperación                                                                                                                               |
| 2.2. Localización industrial                                                                                                                                                                       |
| 2.3. Capacidad de la fábrica                                                                                                                                                                       |
| 2.4. Tipos de sistemas productivos                                                                                                                                                                 |
| 2.5. Filosofía Lean Manufacturing                                                                                                                                                                  |
| 2.6. Industria 4.0.                                                                                                                                                                                |



**ASPECTOS TÁCTICOS DE LA DIRECCIÓN DE OPERACIONES**  
**TEMA 3. PLANIFICACIÓN, PROGRAMACIÓN Y CONTROL DE PROYECTOS**

- 3.1. Introducción a la dirección de proyectos
- 3.2. La programación del proyecto: El diagrama de Gant
- 3.3. Principios y construcción de un grafo PERT
- 3.4. Programación de proyectos mediante el método PERT: Estudio de tiempos y camino crítico

**TEMA 4: PLANIFICACIÓN Y CONTROL DE LA PRODUCCIÓN**

- 4.1. Jerarquización de la planificación de la producción
- 4.2. Programación maestra de la producción

**TEMA 5: PLANIFICACIÓN Y CONTROL DE INVENTARIOS**

- 5.1. Gestión de inventarios con demanda dependiente
- 5.2. Gestión de inventarios con demanda independiente

**9.3- Acceso a la Bibliografía Recomendada desde Leganto**

[https://leganto.ubu.es/leganto/public/34BUC\\_UBU/lists?courseCode=5548&auth=SAML](https://leganto.ubu.es/leganto/public/34BUC_UBU/lists?courseCode=5548&auth=SAML)

**10. Metodología de enseñanza y aprendizaje y su relación con las competencias que debe adquirir el/la estudiante:**

| Metodología                                                         | Competencia relacionada      | Horas presenciales | Horas de trabajo | Total de horas |
|---------------------------------------------------------------------|------------------------------|--------------------|------------------|----------------|
| Clases teóricas                                                     | CA3, CD3, CG2, CG20          | 26                 | 42               | 68             |
| Clases prácticas (pequeño grupo)                                    | CD3, H1, CA3, CG11, CG2, CG9 | 24                 | 24               | 48             |
| Realización de trabajos, informes, memorias y pruebas de evaluación | CG9, CG11, H1, CG2           | 4                  | 26               | 30             |
| Lecturas y recensiones                                              | CG20, CG9, CD3               | 0                  | 4                | 4              |
| <b>Total</b>                                                        |                              | 54                 | 96               | 150            |



### 11. Sistemas de evaluación:

Para ser evaluado, tanto en primera como en segunda convocatoria, será necesario alcanzar un 40% mínimo en cada procedimiento de evaluación. En la segunda convocatoria se recuperarán únicamente los procedimientos suspensos en la primera convocatoria (aquellos en los que el alumno no ha alcanzado el 50% de la puntuación). El procedimiento de evaluación "Seguimiento de las actividades de la asignatura" no es recuperable en segunda convocatoria dado su carácter continuo a lo largo de la asignatura.

| <b>Procedimiento</b>                            | <b>Peso primera convocatoria</b> | <b>Peso segunda convocatoria</b> |
|-------------------------------------------------|----------------------------------|----------------------------------|
| Seguimiento de las actividades de la asignatura | 10 %                             | 10 %                             |
| Prueba de evaluación intermedia                 | 20 %                             | 20 %                             |
| Trabajos                                        | 10 %                             | 10 %                             |
| Prueba de evaluación final teórica              | 30 %                             | 30 %                             |
| Prueba de evaluación final práctica             | 30 %                             | 30 %                             |
| <b>Total</b>                                    | <b>100 %</b>                     | <b>100 %</b>                     |

### Evaluación excepcional:

En la evaluación excepcional no se aplicará el procedimiento de evaluación "Seguimiento de las actividades de la asignatura" y el procedimiento "Trabajos" pasará a tener un peso de un 20% de la nota final. El resto de procedimientos serán similares a la evaluación ordinaria. Los distintos procedimientos de evaluación se realizarán los mismos días especificados para la evaluación ordinaria. Será igualmente necesario alcanzar un 40% mínimo en cada procedimiento de evaluación. En el caso de los alumnos que participen en el Programa Universitario Cantera, la calificación se determinará en función del desempeño de las tareas que les sean asignadas en el marco del programa. El sistema de evaluación para estudiantes de intercambio deberá ser modificado en el supuesto de que los calendarios académicos de las universidades de origen y de destino no sean coincidentes

### 12. Recursos de aprendizaje y apoyo tutorial:

Plataforma Moodle  
Tutoría presencial  
Tutoría virtual



**13. Calendarios y horarios:**

De acuerdo a lo publicado en la página web del título

**14. Idioma en que se imparte:**

Español