



GUÍA DOCENTE 2019-2020  
**CONTROL DE GESTIÓN**

**1. Denominación de la asignatura:**

CONTROL DE GESTIÓN

**Titulación**

GRADO EN ADMINISTRACIÓN Y DIRECCIÓN DE EMPRESAS

**Código**

5570

**2. Materia o módulo a la que pertenece la asignatura:**

CONTABILIDAD DE GESTIÓN

**3. Departamento(s) responsable(s) de la asignatura:**

ECONOMÍA Y ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS

**4.a Profesor que imparte la docencia (Si fuese impartida por mas de uno/a incluir todos/as) :**

BEGOÑA PRIETO: begop@ubu.es Despacho 2077 / ESTHER LÓPEZ:  
elpastor@ubu.es Despacho 2076

**4.b Coordinador de la asignatura**

BEGOÑA PRIETO

**5. Curso y semestre en el que se imparte la asignatura:**

3º CURSO, SEGUNDO SEMESTRE

**6. Tipo de la asignatura: (Básica, obligatoria u optativa)**

Optativa



**7. Requisitos de formación previos para cursar la asignatura:**

NINGUNO

**8. Número de créditos ECTS de la asignatura:**

6

**9. Competencias que debe adquirir el alumno/a al cursar la asignatura**

CG1 Capacidad de análisis y síntesis (3)  
CG4 Solidez en los conocimientos básicos de la profesión (3)  
CG8 Habilidades elementales en informática (3)  
CG9 Habilidades para recuperar y analizar información desde diferentes fuentes (3)  
CG11 Toma de decisiones (3)  
CG12 Capacidad de crítica y autocrítica (3)  
CG15 Habilidades para trabajar en grupo (3)  
CG21 Capacidad para aplicar la teoría a la práctica (3)  
CD8 Entender y utilizar sistemas contables y financieros.  
H4 Identificar y utilizar software apropiado.  
  
H5 Diseño e instrumentación de sistemas de información.

**10. Programa de la asignatura**

**10.1- Objetivos docentes**

R1 Comprensión de los conceptos fundamentales relacionados con los sistemas de información para la gestión.  
R4 Conocimiento de la utilidad de los sistemas de información para la gestión en relación con la medición del rendimiento y el control de la actividad empresarial, así como con aspectos conductuales.  
R5 Manejo ágil y adecuado de tecnologías de la información para el tratamiento de información contable interna de la empresa  
R7 Conocimiento del grado de eficiencia y eficacia alcanzado en la actividad productiva, de forma prospectiva y retrospectiva, a efectos de su comparación y análisis.  
R8 El alumno sabe escuchar las opiniones y aportaciones de sus compañeros con respeto, al tiempo que mantiene una actitud crítica y enriquecedora cuando plantea sus contribuciones.



| 10.2- Unidades docentes (Bloques de contenidos)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p style="text-align: center;"><b>El Control de Gestión tradicional</b></p> <p><b>1. El proceso presupuestario</b></p> <p>1.1. Consideraciones generales</p> <p>1.2. El Presupuesto Maestro</p> <p>1.3. Técnicas Presupuestarias</p> <p><b>2. Presupuestos Operativos</b></p> <p>2.1. Introducción.</p> <p>2.2. Presupuesto de ventas</p> <p>2.3. Presupuesto de producción</p> <p>2.4. Presupuestos por conceptos de gastos</p> <p>2.5. Presupuesto comercial</p> <p>2.6. Presupuesto de administración</p> <p><b>3. Presupuestos de Inversiones</b></p> <p>3.1. Concepto y objetivos</p> <p>3.2. Estructura del presupuesto de inversiones</p> <p>3.3. El control del presupuesto de inversiones</p> <p><b>4. Estados Previsionales</b></p> <p>4.1. La cuenta de pérdidas y ganancias previsional</p> <p>4.2. La cuenta previsional de tesorería</p> <p>4.3. El balance previsional</p> <p><b>5. El Control Presupuestario</b></p> <p>5.1. Consideraciones Generales</p> <p>5.2. Análisis de Desviaciones:</p> <p>5.2.1. Clases de costes</p> <p>5.2.2. Centros de costes.</p> |
| 10.3- Bibliografía                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <p style="text-align: center;"><b>BIBLIOGRAFÍA BÁSICA</b></p> <p>Muñiz, L. , (2009) Control Presupuestario. Planificación, elaboración y seguimiento del Presupuesto, Profit, Documento nº 4 AECA de la Serie Principios de Contabilidad de Gestión,</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <p>Prieto, B. ; Santidrián, A. y Aguilar, P. , (2005) Contabilidad de Costes y de Gestión, un enfoque práctico, Delta,</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <p style="text-align: center;"><b>BIBLIOGRAFÍA COMPLEMENTARIA</b></p> <p>Anthony R.N. y Govindarajan V. , ((2003)) Sistemas de control de gestión, McGrawHill,</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |



**11. Metodología de enseñanza y aprendizaje y su relación con las competencias que debe adquirir el estudiante:**

| <b>Metodología</b>                                                                                                                                                                    | <b>Competencia relacionada</b>                          | <b>Horas presenciales</b> | <b>Horas de trabajo</b> | <b>Total de horas</b> |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|---------------------------|-------------------------|-----------------------|
| Presenciales:<br>1. Exposiciones Teóricas, (1 ECTS)                                                                                                                                   | CG1, CG4, CG9, CD8                                      | 37                        | 45                      | 82                    |
| 2. Resolución y presentación de prácticas y otras actividades interactivas(1,4 ECTS)                                                                                                  | CG8, CG9, CG11, CG12, CG15, CG21, CD8, H4, H5           | 13                        | 41                      | 54                    |
| 3.Trabajo individual de realización de prácticas tuteladas(1 ECTS)                                                                                                                    | CG4, CG11, CG12, CG21, CD8                              | 4                         | 5                       | 9                     |
| 4. Otras actividades: estudio individual, preparación de trabajos de forma individual o en grupo, cumplimentación de cuestionarios previamente elaborados por el profesor.(2,6, ECTS) | CG1; CG4; CG8; CG9; CG11; CG12; CG15; CG21; CD8; H4, H5 | 0                         | 5                       | 5                     |
| <b>Total</b>                                                                                                                                                                          |                                                         | 54                        | 96                      | 150                   |



## 12. Sistemas de evaluación:

Evaluación continua. Para aprobar la asignatura será necesario superar al menos el 40% de cada una de las pruebas.

| <b>Procedimiento</b>                                  | <b>Peso<br/>primera<br/>convocatoria</b> | <b>Peso<br/>segunda<br/>convocatoria</b> |
|-------------------------------------------------------|------------------------------------------|------------------------------------------|
| Prueba de contenido 1                                 | 10 %                                     | 10 %                                     |
| Prueba de contenido 2                                 | 30 %                                     | 30 %                                     |
| Prueba de contenido 3                                 | 20 %                                     | 20 %                                     |
| Examen final o presentación y entrega de una práctica | 40 %                                     | 40 %                                     |
| <b>Total</b>                                          | <b>100 %</b>                             | <b>100 %</b>                             |

### Evaluación excepcional:

El alumno sometido a evaluación excepcional deberá realizar las pruebas finales de adquisición de competencias, la elaboración y presentación de los estudios de caso y simulación, así como de los trabajos que se soliciten durante el curso en las mismas condiciones y plazos que los establecidos para los alumnos evaluados mediante evaluación continua. Para superar la asignatura, el alumno deberá obtener una calificación mínima de 5 puntos. Asimismo, será necesario tener una calificación mínima del 40% en cada una de las partes del contenido del examen final.

## 13. Recursos de aprendizaje y apoyo tutorial:

Manuales de referencia  
Hoja de cálculo Excel  
Plataforma moodle  
Tutoría presencial  
Tutoría virtual

## 14. Calendarios y horarios:

Ver página Web del grado de ADE de la Facultad de Ciencias Económicas y Empresariales

## 15. Idioma en que se imparte:

Español