



GUÍA DOCENTE 2012-2013
CONTROL DE GESTIÓN I

1. Denominación de la asignatura:

CONTROL DE GESTIÓN I

Titulación

FINANZAS Y CONTABILIDAD

Código

5602

2. Materia o módulo a la que pertenece la asignatura:

CONTABILIDAD DE GESTIÓN Y ESTRATÉGICA

3. Departamento(s) responsable(s) de la asignatura:

ECONOMÍA Y ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS

4.a Profesor que imparte la docencia (Si fuese impartida por mas de uno/a incluir todos/as) :

JULIO MATA MELO jmata@ubu.es/ BEGOÑA PRIETO MORENO begop@ubu.es



4.b Coordinador de la asignatura

BEGOÑA PRIETO MORENO begop@ubu.es

5. Curso y semestre en el que se imparte la asignatura:

TERCER CURSO / SEXTO SEMESTRE

6. Tipo de la asignatura: (Básica, obligatoria u optativa)

Obligatoria

7. Número de créditos ECTS de la asignatura:

6

8. Competencias que debe adquirir el alumno/a al cursar la asignatura

CG1 Capacidad de análisis y síntesis (3)

CG4 Solidez en los conocimientos básicos de la profesión (3)

CG8 Habilidades elementales en informática (3)

CG9 Habilidades para recuperar y analizar información desde diferentes fuentes (3)

CG11 Toma de decisiones (3)

CG12 Capacidad de crítica y autocrítica (3)

CG15 Habilidades para trabajar en grupo (3)

CG21 Capacidad para aplicar la teoría a la práctica (3)

CD7 Conocimiento de teorías y evidencia empírica acerca de la contabilidad en alguno de sus contextos y capacidad para evaluar críticamente teoría y evidencia.

H2 Registro y síntesis de transacciones y otros eventos económicos; preparación de estados financieros; control y análisis de las operaciones empresariales; análisis financiero y proyecciones.

H4 Interpretación de datos financieros mediante la utilización de software apropiado, incluyendo hojas de cálculo y paquetes estadísticos. Identificación y utilización del



software apropiado

H7 Diseño e instrumentación de sistemas de información

9. Programa de la asignatura

9.1- Objetivos docentes
R1 Comprensión de los conceptos fundamentales relacionados con la elaboración de presupuestos y el control presupuestario. R4 Conocimiento de la utilidad de los sistemas de información para la gestión en relación con la medición del rendimiento y el control de la actividad empresarial, así como con aspectos conductuales. R5 Manejo ágil y adecuado de tecnologías de la información para el tratamiento de información contable interna de la empresa R9 Conocimiento del grado de eficiencia y eficacia alcanzado en la actividad productiva, de forma prospectiva y retrospectiva, a efectos de su comparación y análisis. R10 El alumno sabe escuchar las opiniones y aportaciones de sus compañeros con respeto, al tiempo que mantiene una actitud crítica y enriquecedora cuando plantea sus contribuciones.
9.2- Unidades docentes (Bloques de contenidos)
El Control de Gestión Tradicional 1. El proceso presupuestario 1.1. Consideraciones generales 1.2. El Presupuesto Maestro 1.3. Técnicas Presupuestarias 2. Presupuestos Operativos 2.1. Introducción. 2.2. Presupuesto de ventas 2.3. Presupuesto de producción 2.4. Presupuestos por conceptos de gastos 2.5. Presupuesto comercial 2.6. Presupuesto de administración 3. Presupuestos de Inversiones 3.1. Concepto y objetivos 3.2. Estructura del presupuesto de inversiones 3.3. El control del presupuesto de inversiones



4. Estados Previsionales

- 4.1. La cuenta de pérdidas y ganancias previsional
- 4.2. La cuenta previsional de tesorería
- 4.3. El balance previsional

5. El control presupuestario

- 5.1. Consideraciones Generales
- 5.2. Análisis de Desviaciones:
 - 5.2.1. Clases de costes
 - 5.2.2. Centros de costes.

Nuevas Tendencias en Control de Gestión

6. Modelos contables y no contables de medición del rendimiento

Consideraciones generales

Introducción al modelo ABC/ABM

Introducción a los Sistemas de Medición del Rendimiento.

9.3- Bibliografía

BIBLIOGRAFÍA BÁSICA

Anthony R.N. y Govindarajan V. , (2003) Sistemas de Control de Gestión, McGrawHill,

Documento nº 4 AECA. Serie Principios de Contabilidad de Gestión, El proceso presupuestario en la empresa, AECA,

Muñiz, L. , (2009) Control Presupuestario. Planificación, elaboración y seguimiento del Presupuesto, Profit,

Prieto, B; Santidrián, A. y Aguilar, P. , (2005) Contabilidad de Costes y de Gestión. Un enfoque práctico, Delta,



10. Metodología de enseñanza y aprendizaje y su relación con las competencias que debe adquirir el estudiante:

Metodología	Competencia relacionada	Horas presenciales	Horas de trabajo	Total de horas
Presenciales: 1. Exposiciones Teóricas, (1 ECTS)	CG1, CG4, CG9, CD7	26	33	59
2. Resolución y presentación de prácticas y otras actividades interactivas(1,4 ECTS)	CG8, CG9, CG11, CG12, CG15, CG21, H2, H4, H7;	24	33	57
3.Trabajo individual de realización de prácticas tuteladas(1 ECTS)	CG4, CG11, CG12, CG21; H2, H4;	2	15	17
4. Otras actividades: estudio individual, preparación de trabajos de forma individual o en grupo, cumplimentación de cuestionarios previamente elaborados por el profesor.(2,6, ECTS)	CG1; CG4; CG8; CG9; CG11; CG12; CG15; CG21; CD7; H2, H4, H7	2	15	17
Total		54	96	150



11. Sistemas de evaluación:

Evaluación continua. Para aprobar la asignatura será necesario superar al menos el 40% de cada una de las partes del contenido del examen final

Procedimiento	Peso en la calificación final
Prueba de contenido 1	10 %
Cuestionarios y prácticas de evaluación continua, en grupo o de forma individual.	20 %
Prueba de contenido 2	30 %
Examen final	40 %
Total	100 %

Evaluación excepcional, si procede:

El alumno/a justificará esta opción durante las tres primeras semanas de impartición de clase ante el coordinador/a de la asignatura que informará sobre la procedencia o no de admitir dicha excepcionalidad.

En el sistema de evaluación excepcional se podrá exigir la entrega de trabajos y/o cuadernos de prácticas, al igual que en el sistema ordinario, con el fin de garantizar la adquisición de determinadas competencias así como la presentación a las pruebas de contenido que se establezcan

Nota General: Para aprobar la asignatura será necesario superar al menos el 40% de cada una de las partes del contenido del examen final.

12. Recursos de aprendizaje y apoyo tutorial:

Manual de referencia
Hoja de cálculo Excel
Plataforma moodle
Tutoría presencial
Tutoría virtual

13. Idioma en que se imparte:

CASTELLANO