



GUÍA DOCENTE 2020-2021  
**GESTIÓN DE EMPRESAS**

**1. Denominación de la asignatura:**

GESTIÓN DE EMPRESAS

**Titulación**

Máster Universitario en Ingeniería Industrial

**Código**

7037

**2. Materia o módulo a la que pertenece la asignatura:**

GESTIÓN

**3. Departamento(s) responsable(s) de la asignatura:**

INGENIERÍA CIVIL

**4.a Profesor que imparte la docencia (Si fuese impartida por mas de uno/a incluir todos/as) :**

Juan José Lavios Villahoz

**4.b Coordinador de la asignatura**

Juan José Lavios Villahoz

**5. Curso y semestre en el que se imparte la asignatura:**

Primer curso; Primer semestre

**6. Tipo de la asignatura: (Básica, obligatoria u optativa)**

Obligatoria



**7. Número de créditos ECTS de la asignatura:**

6

**8. Competencias que debe adquirir el alumno/a al cursar la asignatura**

Conforme a la Memoria de la Titulación

Competencias generales instrumentales:

GI-2 - CAPACIDAD DE ORGANIZAR Y PLANIFICAR

GI-3 - COMUNICACIÓN ORAL Y ESCRITA DE CONOCIMIENTOS EN LENGUA PROPIA

Competencias generales personales:

GP-1 - TRABAJO EN EQUIPO

GP-4 - RELACIONES INTERPERSONALES

GP-5 - COMPROMISO ETICO

Competencias generales sistémicas:

GS-4 - LIDERAZGO

GS-6 - INICIATIVA Y ESPÍRITU EMPRENDEDOR

GS-7 - MOTIVACIÓN POR LA CALIDAD

Competencias específicas disciplinares:

ED- 9- CONOCIMIENTOS Y CAPACIDADES PARA ORGANIZAR Y DIRIGIR EMPRESAS

ED-10 - CONOCIMIENTOS Y CAPACIDADES DE ESTRATEGIA Y PLANIFICACIÓN APLICADAS A DISTINTAS ESTRUCTURAS ORGANIZATIVAS.

ED-12 - CONOCIMIENTOS DE CONTABILIDAD FINANCIERA Y DE COSTES.

ED-16 - CAPACIDAD PARA LA GESTIÓN DE LA INVESTIGACIÓN, DESARROLLO E INNOVACIÓN TECNOLÓGICA.

Competencias específicas profesionales:

EP-2 - DIRIGIR, PLANIFICAR Y SUPERVISAR EQUIPOS MULTIDISCIPLINARES

EP-4 - REALIZAR LA PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA Y APLICARLA A SISTEMAS TANTO CONSTRUCTIVOS COMO DE PRODUCCIÓN, DE CALIDAD Y DE GESTIÓN MEDIOAMBIENTAL.

EP-5 - GESTIONAR TÉCNICA Y ECONÓMICAMENTE PROYECTOS, INSTALACIONES, PLANTAS, EMPRESAS Y CENTROS TECNOLÓGICOS

EP-8 - EL EJERCICIO DE LA DOCENCIA EN LOS TÉRMINOS QUE PRECISE LA NORMATIVA VIGENTE



## 9. Programa de la asignatura

| 9.1- Objetivos docentes                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"><li>• Conocer que la gestión de empresas persigue mejorar la productividad, sostenibilidad y competitividad de la empresa asegurando su viabilidad en el largo plazo.</li><li>• Saber realizar un análisis estratégico</li><li>• Explorar las fases de la gestión organizativa y la toma de decisiones</li><li>• Comprender la importancia de la gestión de la investigación e innovación tecnológica</li><li>• Conocer y desarrollar las distintas políticas de gestión de recursos humanos, del conocimiento, de la información, de operaciones y financieras que contribuyen al éxito de la empresa</li></ul> |
| 9.2- Unidades docentes (Bloques de contenidos)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <p><b>El proceso de gestión y la toma de decisiones</b></p> <p><b>Proceso de Dirección Estratégica</b></p> <p><b>Análisis Estratégico</b></p> <p><b>Estrategia competitiva</b></p> <p><b>Estrategia corporativa</b></p> <p><b>Implantación de la estrategia y gestión del cambio</b></p> <p><b>Gestión financiera</b></p> <p><b>Gestión de recursos humanos</b></p> <p><b>Gestión de la Investigación, desarrollo e innovación tecnológica</b></p> <p><b>Gestión de operaciones y logística</b></p>                                                                                                                                                |
| 9.3- Bibliografía                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <p><b>BIBLIOGRAFÍA BÁSICA</b></p> <p>Gerry Johnson et al., (2017) Fundamentals of strategy , Pearson,<br/>Stephen P. Robbins, Mary A. Coulter, Management, Pearson,<br/>Samuel L Hayes; Richard Luecke, Finance for managers, Harvard business essentials,<br/>9781578518760,<br/>Varios, Harvard Business Review, Harvard Business School Publishing , 0017-8012,<br/><a href="https://hbr.org/magazine">https://hbr.org/magazine</a>.</p>                                                                                                                                                                                                        |



### BIBLIOGRAFÍA COMPLEMENTARIA

Aceituno, P., (2012) Creación y gestión de empresas, Centro de Estudios Financieros, Madrid,  
Castillo, A. y Abad, I., (2013) DIRECCIÓN DE EMPRESAS, Pirámide,  
Fermín Ángel Fidalgo Bautista et al., (2011) ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS, Pearson, INGEBOOK.  
García Manjón, J., (2009) GESTIÓN DE LA INNOVACIÓN EMPRESARIAL, Netbiblo,  
Gil de Gómez, C., (2014) EMPRESA Y ADMINISTRACIÓN, Paraninfo,  
Gutiérrez, O., (2013) FUNDAMENTOS DE ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS, Pirámide,  
Iborra Juan, María et al., (2014) Fundamentos de Dirección de Empresas, 2, Paraninfo, 978-84-9732-371-0,  
Jiménez, A., (2012) GESTIÓN DEL TALENTO Y COMPETITIVIDAD, Almuzara,  
Millán, M.A., (2013) LIDERAZGO Y GESTIÓN, Salterrae,  
Thomas R. Ittelson , Financial statements. A step-by-step guide to understanding and creating financial reports, Career Press,

### 10. Metodología de enseñanza y aprendizaje y su relación con las competencias que debe adquirir el estudiante:

| Metodología                                                                                  | Competencia relacionada                           | Horas presenciales | Horas de trabajo | Total de horas |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|--------------------|------------------|----------------|
| Clases teóricas                                                                              | GI-2; GI-3; ED-9; ED-10; ED-12; ED-16             | 13                 | 35               | 48             |
| Clases prácticas (pequeño grupo)                                                             | GS-6; GS-7; ED-9; ED-10; ED-12; ED-16; EP-4; EP-5 | 13                 | 10               | 23             |
| Lecturas y recensiones                                                                       | GI-2; GI-3                                        | 0                  | 10               | 10             |
| Exposiciones públicas                                                                        | GI-3;GP-5                                         | 8                  | 8                | 16             |
| Seminarios, debates                                                                          | EP-8                                              | 6                  | 8                | 14             |
| Tutorías                                                                                     | GI-2; GI-3                                        | 8                  | 5                | 13             |
| Realización de trabajos, Blogs, foros de debate, informes, memorias y prue-bas de evaluación | GI-2; GP-1; GP-4; GP-5; GS-4; EP-2                | 6                  | 20               | 26             |



|              |    |    |     |
|--------------|----|----|-----|
| <b>Total</b> | 54 | 96 | 150 |
|--------------|----|----|-----|

### 11. Sistemas de evaluación:

El profesor tendrá en cuenta el proceso de evolución del aprendizaje para la calificación global de la asignatura, que únicamente podrá superarse si el estudiante obtiene los resultados previstos.

Para cada una de las dos convocatorias ordinarias, los procedimientos son:

| <b>Procedimiento</b>                                                                                                                                                                                                                                                                        | <b>Peso primera convocatoria</b> | <b>Peso segunda convocatoria</b> |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|----------------------------------|
| Prueba de evaluación final                                                                                                                                                                                                                                                                  | 30 %                             | 30 %                             |
| Pruebas de evaluación continua. Preguntas cortas o tipo test.                                                                                                                                                                                                                               | 40 %                             | 40 %                             |
| Evaluación de trabajos, estudios de casos y actividades prácticas.                                                                                                                                                                                                                          | 20 %                             | 20 %                             |
| Seguimiento y participación. Entrega de ejercicios, participación en actividades presenciales o vía on-line. Por su naturaleza, esta parte no es recuperable en segunda convocatoria, por lo que para la 2ª convocatoria se empleará para la media la nota alcanzada en la 1ª convocatoria. | 10 %                             | 10 %                             |
| <b>Total</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                | <b>100 %</b>                     | <b>100 %</b>                     |

### Evaluación excepcional:

(30%) Prueba de evaluación final. Preguntas abiertas.

(40%) Pruebas de evaluación continua. Preguntas cortas o tipo test.

(20%) Evaluación de trabajos y actividades prácticas.

(10%) Seguimiento y participación. Entrega de ejercicios y participación en actividades vía on-line. Por su naturaleza, esta parte no es recuperable en segunda convocatoria, por lo que para la 2ª convocatoria se empleará para la media la nota alcanzada en la 1ª convocatoria.

El sistema de evaluación para estudiantes de intercambio deberá ser modificado en el supuesto de que los calendarios académicos de las universidades de origen y de destino no sean coincidentes.



## **12. Recursos de aprendizaje y apoyo tutorial:**

En las clases teóricas se explicarán los fundamentos, conceptos y sustrato en los que se basa la asignatura, con la participación activa del estudiante, que se responsabilizará de determinados contenidos desde su preparación, exposición, material de apoyo y/o evaluación.

En las clases prácticas, siempre que los medios lo permitan, se aplicarán los conocimientos a situaciones y casos empresariales, utilizando metodologías de aprendizaje cooperativo.

Los recursos de aprendizaje orientativos son:

Aplicaciones interactivas en la Plataforma UBUvirtual

Elementos multimedia

Metodología del caso

Páginas Webs relacionadas/Artículos y Lecturas/Noticias de actualidad

Bibliografía disponible en la Biblioteca

Guiones de prácticas/Diarios de Aula

Participación de expertos (académicos o de empresa)

Tutorías individualizadas o en grupo a demanda de los alumnos

## **13. Calendarios y horarios:**

El calendario y horarios aprobados por la Junta de Escuela de la Escuela Politécnica Superior.

<http://www.ubu.es/eps>

## **14. Idioma en que se imparte:**

Español



| MODELO PARA RECOGER LAS ADAPTACIONES/ADENDAS DE LAS GUÍAS<br>DOCENTES 2020-2021                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                 |   |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|---|
| TITULACIÓN                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | MASTER EN INGENIERÍA INDUSTRIAL |   |
| CURSO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 1º                              |   |
| ASIGNATURA / CÓDIGO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | GESTIÓN DE EMPRESAS / 7037      |   |
| SEMESTRE (1.º/2.º)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 1º                              |   |
| TIPO DE ASIGNATURA Y<br>CRÉDITOS                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | OBLIGATORIA                     | 6 |
| COORDINADOR/A                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Juan José Lavios Villahoz       |   |
| PROFESORADO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Juan José Lavios Villahoz       |   |
| <b>CAMBIOS EN LA METODOLOGÍA DE ENSEÑANZA Y APRENDIZAJE RESPECTO A<br/>LA GUÍA INICIALMENTE APROBADA PARA UN CONTEXTO DE PRESENCIALIDAD</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                 |   |
| <p><b>1. Por razones de reorganización de espacios y tiempos (paso del escenario A al B) <u>para aquellas materias que proceda</u></b></p> <p>NO PROCEDE</p> <p><b>2. Ante un eventual rebrote de la enfermedad con paso al escenario C, <u>para todas las materias</u></b></p> <p>En su mayor medida, las actividades teóricas; las prácticas, tutorías grupales; la realización de trabajos, informes, memorias y pruebas de evaluación se realizarán mediante las herramientas que la Universidad de Burgos pone a nuestra disposición a través de UBUVirtual, de las herramientas Office 365 (Tales como Teams o Forms), así como otras que vayan incorporando.</p> |                                 |   |
| <b>CAMBIOS EN LA ATENCIÓN TUTORIAL DE LOS ESTUDIANTES:</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                 |   |
| <p><b>1. Por razones de reorganización de espacios y tiempos (paso del escenario A al B) <u>para aquellas materias que proceda</u></b></p> <p><u>NO PROCEDE</u></p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                 |   |



**2. Ante un eventual rebrote de la enfermedad con paso al escenario C, para todas las materias**

Se realizarán a través de los foros de la asignatura en ubuvirtual y/o por correo electrónico y/o por teléfono, en horario acordado para tutorías.

**CAMBIOS EN LOS SISTEMAS DE EVALUACIÓN (especifique los nuevos procedimientos y el peso relativo asignado a la calificación)**

**1. Por razones de reorganización de espacios y tiempos (paso del escenario A al B) para aquellas materias que proceda**

NO PROCEDE

**2. Ante un eventual rebrote de la enfermedad con paso al escenario C, para todas las materias**

Los distintas metodologías evaluación se realizarán mediante las herramientas que la Universidad de Burgos pone a disposición a través de UBUVirtual, de las herramientas Office 365, así como otras que se vayan incorporando.

**CALENDARIO DE PRUEBAS DE EVALUACIÓN NO PRESENCIAL (las pruebas presenciales se ajustarán al calendario establecido por los centros, pudiendo modificar el mismo si la evaluación no presencial utilizase otros procedimientos)**

Se mantendrán los calendarios propuestos por el centro.

**COMENTARIOS**