



GUÍA DOCENTE 2020-2021  
**Dirección de la producción y proyectos**

**1. Denominación de la asignatura:**

Dirección de la producción y proyectos

**Titulación**

Master en Ingeniería Industrial

**Código**

7043

**2. Materia o módulo a la que pertenece la asignatura:**

BASICA

**3. Departamento(s) responsable(s) de la asignatura:**

Ingeniería de Organización

**4.a Profesor que imparte la docencia (Si fuese impartida por mas de uno/a incluir todos/as) :**

Miguel Ángel Mariscal Saldaña y Ricardo del Olmo Martínez

**4.b Coordinador de la asignatura**

Miguel Ángel Mariscal Saldaña

**5. Curso y semestre en el que se imparte la asignatura:**

1º- semestre 2º

**6. Tipo de la asignatura: (Básica, obligatoria u optativa)**

Básica



**7. Número de créditos ECTS de la asignatura:**

6

**8. Competencias que debe adquirir el alumno/a al cursar la asignatura**

Competencias Instrumentales:

GI-2 Capacidad de organizar y planificar

GI-3 Comunicación oral y escrita de conocimientos en lengua propia

GI-6 Gestión de la información

GI-7 Aplicar los conocimientos adquiridos y capacidad para la resolución de problemas

GI-8 Toma de decisiones

Competencias Personales:

GP-1 Trabajo en equipo.

Competencias Sistemáticas:

GS-1 Aprendizaje y trabajo autónomos

GS-5 Sensibilidad hacia temas medioambientales

GS-7 Motivación por la calidad.

Competencias Transversales:

Competencias Académicas Generales:

ED-13 Conocimientos de sistemas de información a la dirección, organización industrial, sistemas productivos y logística y sistemas de gestión de calidad.

ED-14 Capacidades para organización del trabajo y gestión de recursos humanos. Conocimientos sobre prevención de riesgos laborales.

ED-15 Conocimientos y capacidades para la dirección integrada de proyectos.

EP-2 Dirigir, planificar y supervisar equipos multidisciplinares.

EP-3 Realizar investigación, desarrollo e innovación en productos, procesos y métodos.

EP-4 Realizar la planificación estratégica y aplicarla a sistemas tanto constructivos como de producción, de calidad y de gestión medioambiental.

EP-5 Gestionar técnica y económicamente proyectos, instalaciones, plantas, empresas y centros tecnológicos.

EP-6 Poder ejercer funciones de dirección general, dirección técnica y dirección de proyectos I+D+i en plantas, empresas y centros tecnológicos.

EP-8 El ejercicio de la docencia en los términos que precise la normativa vigente.



## 9. Programa de la asignatura

| 9.1- Objetivos docentes                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ol style="list-style-type: none"><li>1. Capacitar al alumno para la elaboración y dirección de proyectos</li><li>2. Dotar al alumnos de los conocimientos fundamentales para el diseño de sistemas productivos y para la gestión de la producción</li><li>3. Capacitar a los alumnos para integrar la producción con prevención de riesgos laborales, calidad, medio ambiente y el resto de unidades de gestión de la empresa.</li><li>4. Preparar al alumno para que pueda gestionar, planificar y realizar el seguimiento de proyectos.</li></ol>                                                                                                                                                                                                                   |
| 9.2- Unidades docentes (Bloques de contenidos)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <p><b>Dirección de Proyectos</b></p> <p><b>Dirección de Proyectos: Introducción</b></p> <p><b>Dirección de Proyectos: Alcance del Proyecto</b></p> <p><b>Dirección de Proyectos: Gestión del Tiempo</b></p> <p><b>Dirección de Proyectos: Gestión de Costes</b></p> <p><b>Dirección de Proyectos: Gestión de Calidad</b></p> <p><b>Dirección de Proyectos: Gestión de Recursos Humanos</b></p> <p><b>Dirección de Proyectos: Gestión de las Adquisiciones del Proyecto</b></p> <p><b>Dirección de Proyectos: Gestión de las Comunicaciones</b></p> <p><b>Dirección de Proyectos: Gestión de los Interesados del Proyecto</b></p> <p><b>Dirección de Proyectos: Gestión de Riesgos</b></p> <p><b>Dirección de Proyectos: Gestión de la Integración de Proyectos</b></p> |



|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p><b>Dirección de Operaciones:</b></p> <p><b>Dirección de Operaciones: Organización del Trabajo</b></p> <p><b>Dirección de Operaciones: Sistemas Productivos y Logística.</b></p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <p><b>9.3- Bibliografía</b></p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <p><b>BIBLIOGRAFÍA BÁSICA</b></p> <p>COHEN y ASIN, (2000) Sistemas de Información un enfoque de toma de decisiones, Mc Graw Hill,</p> <p>J. Heizer B. Render, (2009) Dirección de la producción y de operaciones, Pearson Prentice Hall,</p> <p>Juan Velasco Sánchez, (2010) Organización de la producción. Distribución en planta y mejora de los métodos y los tiempos, Pirámide,</p> <p>Lluís Cuatrecasas Arbós, (2011) Organización de la producción y dirección de operaciones, Díaz de Santos,</p> <p>López Toro, Alberto Antonio ... [et al.], , Implantación de la calidad total en la empresa, Lex Nova, S.A.,</p> <p>Project Management Institute. PMI, (2017) Guía de los Fundamentos para la dirección de Proyectos. PMBOK (6ª ed), PMI,</p> |
| <p><b>BIBLIOGRAFÍA COMPLEMENTARIA</b></p> <p>Bestratén, M, la gestión de la prevención en la empresa, en un marco de calidad total, INSHT,</p> <p>José Agustín Cruelles Ruiz, (2010) La teoría de la medición del despilfarro - El camino hacia la reducción radical de costes, Zadecon,</p> <p>Kerzner H., (2000) Project Management. A systems Approach to Planning, Scheduling and Controlling, Van Nostrand Reinhold,</p> <p>Ralph M. Barnes, (1979) Estudio de movimientos y tiempos, Aguilar,</p> <p>Shingeo Shingo, (1993) Una revolución en la producción: el sistema SMED, Productivity,</p>                                                                                                                                                    |



**10. Metodología de enseñanza y aprendizaje y su relación con las competencias que debe adquirir el estudiante:**

| Metodología                                                         | Competencia relacionada                                                                      | Horas presenciales | Horas de trabajo | Total de horas |
|---------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|------------------|----------------|
| Clases teóricas                                                     | GI-2,GI-3,GI-6,GI-7,GI-8,GP-1,GS-1,GS-5,GS-7,ED-13,ED-14,ED-15,EP-2,EP-3,EP-4,EP-5,EP-6,EP-8 | 26                 | 40               | 66             |
| Clases prácticas                                                    | GI-2,GI-3,GI-6,GI-7,GI-8,                                                                    | 26                 | 25               | 51             |
| Seminarios, Debates<br>Tutorías, ...                                | GP-1,GS-1                                                                                    | 0                  | 6                | 6              |
| Realización de Trabajos, Informes, Memorias y Pruebas de Evaluación | ED-13,ED-14,ED-15,EP-2,EP-3,EP-4,EP-5,EP-6,EP-8                                              | 2                  | 25               | 27             |
| <b>Total</b>                                                        |                                                                                              | 54                 | 96               | 150            |

**11. Sistemas de evaluación:**

La nota de la asignatura será la media ponderada de las notas de cada apartado de evaluación, en ambas convocatorias.

**2ª CONVOCATORIA**

La parte de prácticas si está suspensa se puede recuperar mediante la presentación de las prácticas 30%.

El sistema de evaluación para estudiantes de intercambio deberá ser modificado en el supuesto de que los calendarios académicos de las universidades de origen y de destino no sean coincidentes.

En el caso de los alumnos que participen en el programa Universitario Cantera, la calificación se determinará en función del desempeño de las tareas que les sean asignadas en el marco del programa.



| <b>Procedimiento</b>                                 | <b>Peso<br/>primera<br/>convocatoria</b> | <b>Peso<br/>segunda<br/>convocatoria</b> |
|------------------------------------------------------|------------------------------------------|------------------------------------------|
| Evaluación continua semanal con cuestiones tipo test | 30 %                                     | 30 %                                     |
| Realización y presentación de trabajos prácticos     | 30 %                                     | 30 %                                     |
| Prueba final escrita                                 | 40 %                                     | 40 %                                     |
| <b>Total</b>                                         | <b>100 %</b>                             | <b>100 %</b>                             |

**Evaluación excepcional:**

Entrega de trabajos prácticos 30%  
Prueba final cuestiones tipo test 30%  
Prueba final escrita 40%

**12. Recursos de aprendizaje y apoyo tutorial:**

Pizarra y Proyector  
Páginas Webs relacionadas  
Bibliografía disponible en la Biblioteca  
Aplicaciones interactivas en la Plataforma UBUvirtual  
Tutorías individualizadas o en grupo a demanda de los alumnos

**13. Calendarios y horarios:**

El calendario aprobado por la Junta de Escuela de la Escuela Politécnica Superior y los horarios publicados en los tablones oficiales de la E.P.S. para el curso actual

**14. Idioma en que se imparte:**

Español



| MODELO PARA RECOGER LAS ADAPTACIONES/ADENDAS DE LAS GUÍAS<br>DOCENTES 2020-2021                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                               |   |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|---|
| TITULACIÓN                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Master en Ingeniería Industrial               |   |
| CURSO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 1º                                            |   |
| ASIGNATURA / CÓDIGO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Dirección de la producción y proyectos / 7043 |   |
| SEMESTRE (1.º/2.º)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 2º                                            |   |
| TIPO DE ASIGNATURA Y<br>CRÉDITOS                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | OBLIGATORIA                                   | 6 |
| COORDINADOR/A                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Miguel Angel Mariscal                         |   |
| PROFESORADO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Miguel Angel Mariscal, Ricardo del Olmo       |   |
| <b>CAMBIOS EN LA METODOLOGÍA DE ENSEÑANZA Y APRENDIZAJE RESPECTO A<br/>LA GUÍA INICIALMENTE APROBADA PARA UN CONTEXTO DE PRESENCIALIDAD</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                               |   |
| <p><b>1. Por razones de reorganización de espacios y tiempos (paso del escenario A al B) <u>para aquellas materias que proceda</u></b></p> <p>NO PROCEDE</p> <p><b>2. Ante un eventual rebrote de la enfermedad con paso al escenario C, <u>para todas las materias</u></b></p> <p>En su mayor medida, las actividades teóricas; las prácticas, tutorías grupales; la realización de trabajos, informes, memorias y pruebas de evaluación se realizarán mediante las herramientas que la Universidad de Burgos pone a nuestra disposición a través de UBUVirtual, de las herramientas Office 365 (Tales como Teams o Forms), así como otras que vayan incorporando.</p> |                                               |   |
| <b>CAMBIOS EN LA ATENCIÓN TUTORIAL DE LOS ESTUDIANTES:</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                               |   |
| <p><b>1. Por razones de reorganización de espacios y tiempos (paso del escenario A al B) <u>para aquellas materias que proceda</u></b></p> <p><u>NO PROCEDE</u></p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                               |   |



**2. Ante un eventual rebrote de la enfermedad con paso al escenario C, para todas las materias**

Se realizarán a través de los foros de la asignatura en UBUVirtual y/o por correo electrónico y/o por Teams y/o por teléfono, en horario acordado para tutorías.

**CAMBIOS EN LOS SISTEMAS DE EVALUACIÓN (especifique los nuevos procedimientos y el peso relativo asignado a la calificación)**

**1. Por razones de reorganización de espacios y tiempos (paso del escenario A al B) para aquellas materias que proceda**

NO PROCEDE

**2. Ante un eventual rebrote de la enfermedad con paso al escenario C, para todas las materias**

Los distintas metodologías evaluación se realizarán mediante las herramientas que la Universidad de Burgos pone a disposición a través de UBUVirtual, de las herramientas Office 365, así como otras que se vayan incorporando.

**CALENDARIO DE PRUEBAS DE EVALUACIÓN NO PRESENCIAL (las pruebas presenciales se ajustarán al calendario establecido por los centros, pudiendo modificar el mismo si la evaluación no presencial utilizase otros procedimientos)**

Se mantendrán los calendarios propuestos por el centro.

**COMENTARIOS**