



GUÍA DOCENTE 2021-2022
STRATEGIC MANAGEMENT IN A GLOBAL CONTEXT

1. Denominación de la asignatura:

STRATEGIC MANAGEMENT IN A GLOBAL CONTEXT

Titulación

MASTER UNIVERSITARIO EN ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS

Código

7613

2. Materia o módulo a la que pertenece la asignatura:

STRATEGIC MANAGEMENT

3. Departamento(s) responsable(s) de la asignatura:

BUSINESS MANAGEMENT

4.a Profesor que imparte la docencia (Si fuese impartida por mas de uno/a incluir todos/as) :

Celia Díaz Portugal

4.b Coordinador de la asignatura

Celia Díaz Portugal

5. Curso y semestre en el que se imparte la asignatura:

FIRST SEMESTER

6. Tipo de la asignatura: (Básica, obligatoria u optativa)

Optativa



7. Número de créditos ECTS de la asignatura:

4

8. Competencias que debe adquirir el alumno/a al cursar la asignatura

G2 - Ongoing learning. Integrating new knowledge with prior experience and learning. Ability to integrate professional experience and knowledge gained self-directed and autonomous way to resolve complex situations.

G3 - Evaluation of environments. Understanding of organizations and the context in which they operate. Understand and accumulate experience in new contexts, different cultures, issues of global nature and changing environments. Ability to apply advanced strategic capabilities into new, changing, globalized or multidisciplinary contexts.

G4 - Holistic thinking ability. Capacity to reflect drawing on the integration of learning in different areas to learn how to deal with complex situations holistically.

G6 - Ethical commitment and reflection upon responsibility towards society and sustainable development, including issues such as equality between women and men, equal opportunities for people with disabilities and the promotion of a culture of peace and democratic values.

E4 - Identify problems and implement business management processes at both operational and strategic levels.

E5 - Ability to prepare studies and reports on the situation of the company and its future prospects.

E6 - Assessment of the international dimension of business, including aspects such as political risk, regionalization, emerging markets or global governance.

E7 - Ability to respond to and manage changes.

9. Programa de la asignatura

9.1- Objetivos docentes

Students enrolled in the course need to: understand the relationship between the organization and the environment, the interrelations between the different functional areas of the company and how to manage the resources of the company to continuously adapt the company to new environmental circumstances. Develop the ability to search, storage and process information for decision-making and independent learning. Identify key changes in a sector and its implications for the strategic behavior of companies operating in it. Develop an entrepreneurial vision that favors the identification of business opportunities resulting changes in the sector. Understand the process of globalization and its implications for management. Identify the main challenges associated with the management of multinational companies. Enhance critical analytical capabilities in the decision-making processes in business organizations.



9.2- Unidades docentes (Bloques de contenidos)
1. GLOBAL BUSINESS ENVIRONMENT
1.1. Globalization
1.2. International Business Environment
2. CULTURAL CONTEXT
2.1. The importance of culture
2.2. Cross-cultural business
3. INTERNATIONAL BUSINESS STRATEGY
3.1. Strategy definition and levels of strategy
3.2. Strategy formulation
3.2.1 From multi-domestic to global strategy
3.2.2. Analyzing International Opportunities
3.2.3. Selecting Entry Modes
4. IMPLEMENTATION OF STRATEGY
4.1. Organizational structure in International Business
4.2. Managing employees
4.3. Social Responsibility
9.3- Bibliografía
BIBLIOGRAFÍA BÁSICA
Rugman, A. and Collinson, S., (2012) International Business, 6th Edition, Ed. Pearson,
Wild, J.J. and Wild, K.L., (2016) International Business: The Challenges of Globalization, Global Edition., 8th Edition, Ed. Pearson,
BIBLIOGRAFÍA COMPLEMENTARIA
Johnson, G., Scholes, K., & Whittington, R. , (2005) Exploring corporate strategy, 7th Edition, Ed. Pearson Education,
N/A, International Business Review, Elsevier,
N/A, Journal of International Business Studies, Palgrave,
N/A, Journal of World Business, Elsevier,
Sanyal, R. , (2001) International management: A strategic perspective, Ed. Prentice-Hall Inc.,
Wright P., Kroll, M.J., Parnell J. , (1996) Strategic Management: Concepts and Cases.



International Edition, 3rd Edition, Ed. Prentice-Hall Inc.,

10. Metodología de enseñanza y aprendizaje y su relación con las competencias que debe adquirir el estudiante:

Metodología	Competencia relacionada	Horas presenciales	Horas de trabajo	Total de horas
Master classes	G2, G3, G4, G6, E4, E6	10	0	10
Discussion and resolution of case-studies	G2, G3, G6, E4, E6, E7	19	0	19
Individual and in-group tutorials	G2, E7	3	0	3
Evaluation session	E4, E5, E7	2	0	2
Preparation of theoretical contents by the students previous to the master classes	G3, G4, E4, E6	0	10	10
Individual or in-group study of theoretical contents	G3, G4, E6	0	20	20
Individual and in-group preparation of case-studies	G2, E4, E5, E6, E7	0	36	36
Total		34	66	100



11. Sistemas de evaluación:

ONGOING ASSESSMENT

Procedimiento	Peso primera convocatoria	Peso segunda convocatoria
Active participation during learning process	10 %	10 %
Understanding of organizational behaviour	10 %	10 %
Assignments	40 %	40 %
Final Tests	40 %	40 %
Total	100 %	100 %

Evaluación excepcional:

Students will be required to make the same assignments and the same tests. The percentage of active participation may be compensated within the percentage of the assignments. Students must request it following the rules of the most recent Examination Regulations of the University of Burgos.

12. Recursos de aprendizaje y apoyo tutorial:

Moodle Online Platform
Tutoring (Office hours)
Tutoring (Online)

13. Calendarios y horarios:

See the MBA's website.
The evaluation system for exchange students would be modified in case that the academic calendars of the origin and destination universities were not consistent.

14. Idioma en que se imparte:

ENGLISH

MODELO PARA RECOGER LAS ADAPTACIONES/ADENDAS DE LAS GUÍAS DOCENTES 21-22		
TITULACIÓN	MÁSTER UNIVERSITARIO EN ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS	
CURSO	2021/2022	
ASIGNATURA / CÓDIGO	7613	
SEMESTRE (1.º/2.º)	1º	
TIPO DE ASIGNATURA Y CRÉDITOS	Optativa	4
COORDINADOR/A	Celia Díaz Portugal	
PROFESORADO	Celia Díaz Portugal	
CAMBIOS EN LA METODOLOGÍA DE ENSEÑANZA Y APRENDIZAJE RESPECTO A LA GUÍA INICIALMENTE APROBADA PARA UN CONTEXTO DE PRESENCIALIDAD		
1. Por razones de reorganización de espacios y tiempos (paso del escenario A al B) <u>para aquellas materias que proceda</u> Dado que el número de alumnos que cursan el MBA no es muy elevado entendemos que se podría impartir la asignatura de forma que se garantice una presencialidad segura. 2. Ante un eventual rebrote de la enfermedad con paso al escenario C, <u>para todas las materias.</u> Videoconferencias o videos grabados por el profesor, foros, materiales y actividades en Ubuvirtual en función del contenido a tratar.		
CAMBIOS EN LA ATENCIÓN TUTORIAL DE LOS ESTUDIANTES:		
1. Por razones de reorganización de espacios y tiempos (paso del escenario A al B) <u>para aquellas materias que proceda</u> Si fuera necesario la tutoría se realizaría mediante cita previa para evitar el riesgo de concurrencia de alumnos. 2. Ante un eventual rebrote de la enfermedad con paso al escenario C, <u>para todas las materias.</u> Videoconferencia, correo electrónico, cualquier otro medio que permita atender a distancia.		

CAMBIOS EN LOS SISTEMAS DE EVALUACIÓN (especifique los nuevos procedimientos y el peso relativo asignado a la calificación)
1. Por razones de reorganización de espacios y tiempos (paso del escenario A al B) <u>para aquellas materias que proceda</u> No se prevén cambios en los sistemas de evaluación y, en todo caso, se dotarían espacios para realizarlas atendiendo a las exigencias sanitarias. 2. Ante un eventual rebrote de la enfermedad con paso al escenario C, <u>para todas las materias.</u> En el escenario C no se aplicará el procedimiento de evaluación “<i>Active participation during learning process</i>” (10%) y el procedimiento “<i>Assignments</i>” pasará a tener un peso de un 50% (en vez de 40%) de la nota final. Se mantiene el resto de los procedimientos, el peso correspondiente y los mínimos necesarios establecidos en la Guía Docente, pero su realización será telemática a través de la plataforma UBUVirtual o a través de videollamadas por Skype o Teams. Se mantendrá la mayor similitud con el sistema presencial, garantizando, en la medida de lo posible, la autenticidad de la autoría y la evaluación de conocimientos y competencias. El profesor, en el proceso de corrección de las diferentes pruebas, podrá solicitar a los estudiantes de manera telemática cualquier comentario o aclaración sobre los contenidos y respuestas reflejados en las mismas.
CALENDARIO DE PRUEBAS DE EVALUACIÓN NO PRESENCIAL (las pruebas presenciales se ajustarán al calendario establecido por los centros, pudiendo modificar el mismo si la evaluación no presencial utilizase otros procedimientos)
El procedimiento “ <i>Final Tests</i> ” se ajustará a su realización de forma telemática.
COMENTARIOS